

IA...Algo grande está sucediendo

Informe de Matt Shumer¹ - 9 de febrero de 2026

Recuerda lo que pasó en febrero de 2020.

Si prestaste atención, quizás notaste que algunas personas hablaban de un virus que se propagaba en el extranjero. Pero la mayoría no le prestó mucha atención. La bolsa iba viento en popa, tus hijos estaban en la escuela, ibas a restaurantes, dabas la mano y planeabas viajes. Si alguien te hubiera dicho que estaba acaparando papel higiénico, habrías pensado que había estado pasando demasiado tiempo en algún rincón extraño de internet. Luego, en el transcurso de unas tres semanas, el mundo entero cambió. Tu oficina cerró, tus hijos volvieron a casa y la vida se reorganizó de una manera que no habrías creído si te la hubieras descrito un mes antes.

Creo que estamos en la fase de **"esto parece exagerado"** de algo mucho, mucho más grande que el Covid.

He dedicado seis años a crear una startup de IA e invertir en este sector. Vivo en este mundo. Y escribo esto para quienes no lo viven... mi familia, mis amigos, las personas que me importan y que no paran de preguntarme "¿qué pasa con la IA?", recibiendo una respuesta que no refleja la realidad. Les doy la versión educada, la versión de cóctel. Porque la versión sincera suena como si hubiera perdido la cabeza. Y durante un tiempo, me dije que esa era razón suficiente para guardarme para mí lo que realmente está sucediendo. Pero la brecha entre lo que he estado diciendo y la realidad se ha vuelto demasiado grande. Las personas que me importan merecen saber lo que se avecina, aunque suene descabellado.

Debo aclarar algo desde el principio: aunque trabajo en IA, prácticamente no tengo influencia sobre lo que está por venir, ni tampoco la gran mayoría de la industria. El futuro lo está moldeando un número sorprendentemente reducido de personas: unos pocos cientos de investigadores en un puñado de empresas... OpenAI, Anthropic, Google DeepMind y algunas más. Una sola sesión de entrenamiento, gestionada por un pequeño equipo durante unos meses, puede producir un sistema de IA que cambie por completo la trayectoria de la tecnología. La mayoría de quienes trabajamos en IA estamos construyendo sobre bases que no hemos creado. Estamos presenciando este desarrollo igual que ustedes... solo que estamos lo suficientemente cerca como para sentir el impacto primero.

Pero ya es hora. No en plan "algún día hablaremos de esto", sino en plan **"esto está pasando ahora mismo y necesito que lo entiendas"**.

Sé que esto es real porque me pasó a mí primero.

Hay algo que nadie fuera del sector tecnológico comprende del todo: la razón por la que tanta gente en la industria está dando la voz de alarma ahora mismo es porque esto ya *nos* ha pasado. No estamos haciendo predicciones. Les estamos contando lo que ya ocurrió en nuestros propios trabajos y les advertimos que ustedes son los siguientes.

Durante años, la IA había mejorado de forma constante. Se daban grandes saltos aquí y allá, pero cada salto importante estaba lo suficientemente espaciado como para poder asimilarlo a medida que se producía. Luego, en 2025, las nuevas técnicas para construir estos modelos permitieron un ritmo de progreso mucho más rápido. Y después se aceleró aún más. Y luego otra vez. Cada nuevo modelo no solo era mejor que el anterior... lo era por un margen mayor, y el tiempo entre los lanzamientos de nuevos modelos era más corto. Yo usaba la IA cada vez más, interactuaba con ella cada vez menos, y la veía manejar tareas que antes creía que requerían mi experiencia.

El 5 de febrero, dos importantes laboratorios de IA lanzaron nuevos modelos el mismo día: **GPT-5.3 Codex de OpenAI y Opus 4.6 de Anthropic** (creadores de Claude, uno de los principales competidores de ChatGPT). Y entonces algo hizo clic. No fue como encender una luz... sino más bien como darse cuenta de que el agua ha estado subiendo a tu alrededor y ahora te llega al pecho.

Ya no necesito intervenir en el trabajo técnico. Describo lo que quiero que se construya, en lenguaje sencillo, y simplemente... aparece. No es un borrador que tenga que corregir. Es el

¹ Matt Shumer es un emprendedor e inversor en IA, reconocido por ser cofundador y CEO de OthersideAI (creadores de HyperWrite) Se hizo conocido en febrero de 2026 por su ensayo "Algo grande está sucediendo", el cual advierte que la IA está provocando un cambio masivo en el mercado laboral, comparando la urgencia actual con el inicio de la pandemia de 2020.

resultado final. **Le digo a la IA lo que quiero, me alejo del ordenador durante cuatro horas y, al volver, encuentro el trabajo hecho. Bien hecho, mejor de lo que yo lo habría hecho, sin necesidad de correcciones.** Hace un par de meses, tenía que estar constantemente interactuando con la IA, guiándola y haciendo ediciones. Ahora solo describo el resultado y me voy.

Permítanme darles un ejemplo para que entiendan cómo funciona esto en la práctica. Le diré a la IA: "Quiero crear esta aplicación. Esto es lo que debería hacer, así es como debería verse aproximadamente. Define el flujo de usuario, el diseño, todo". Y lo hace. Escribe decenas de miles de líneas de código. Luego, y esta es la parte que habría sido impensable hace un año, **abre la aplicación**. Hace clic en los botones. Prueba las funciones. **Usa la aplicación como lo haría una persona**. Si no le gusta cómo se ve o se siente algo, vuelve atrás y lo cambia, por sí sola. Itera, como lo haría un desarrollador, corrigiendo y refinando hasta que está satisfecha. Solo cuando ha decidido que la aplicación cumple con sus propios estándares, vuelve a mí y me dice: **"Está lista para que la pruebes"**. Y cuando la pruebo, suele ser perfecta.

No exagero. Así fue mi lunes esta semana.

Pero fue el modelo que se lanzó la semana pasada (GPT-5.3 Codex) el que más me impactó. **No se limitaba a ejecutar mis instrucciones; tomaba decisiones inteligentes.** Tenía algo que, por primera vez, se parecía al **juicio**. Al buen **gusto**. Esa inexplicable capacidad de discernir la decisión correcta, algo que siempre se decía que la IA jamás tendría. Este modelo la posee, o algo tan cercano que la distinción empieza a perder importancia.

Siempre he sido de los primeros en adoptar herramientas de IA. Pero los últimos meses me han dejado impactado. Estos nuevos modelos de IA no son mejoras graduales. Esto es algo completamente distinto.

Y aquí te explicamos por qué esto te importa, incluso si no trabajas en el sector tecnológico.

Los laboratorios de IA tomaron una decisión deliberada. Se centraron primero en lograr que la IA fuera excelente programando... porque crear IA requiere mucho código. Si la IA puede escribir ese código, puede ayudar a construir su próxima versión. Una versión más inteligente, que escribe mejor código, que a su vez construye una versión aún más inteligente. Lograr que la IA fuera excelente programando fue la estrategia que desbloqueó todo lo demás. Por eso lo hicieron primero. Mi trabajo empezó a cambiar antes que el tuyo, no porque estuvieran apuntando a ingenieros de software... fue simplemente una consecuencia de dónde decidieron centrarse primero.

Ya lo han conseguido. Y ahora están pasando a todo lo demás.

La experiencia que los trabajadores tecnológicos han tenido durante el último año, al ver cómo la IA pasaba de ser una "herramienta útil" a **"hacer mi trabajo mejor que yo"**, es la experiencia que todos los demás están a punto de vivir. Derecho, finanzas, medicina, contabilidad, consultoría, redacción, diseño, análisis, atención al cliente. No en diez años. Quienes desarrollan estos sistemas dicen que entre uno y cinco años. Algunos dicen menos. Y, a juzgar por lo que he visto en los últimos meses, creo que "menos" es más probable.

"Pero probé la IA y no fue tan buena".

Lo oigo constantemente. Lo entiendo, porque antes era cierto.

Si probaste ChatGPT en 2023 o principios de 2024 y pensaste "esto se inventa cosas" o "esto no es tan impresionante", tenías razón. Esas primeras versiones eran realmente limitadas. Alucinaban. Decían cosas sin sentido con total seguridad.

Eso fue hace dos años. En términos de inteligencia artificial, eso es historia antigua.

Los modelos disponibles hoy en día son irreconocibles comparados con los de hace tan solo seis meses. El debate sobre si la IA está "mejorando de verdad" o "llegando a su límite" —que se ha prolongado durante más de un año— ha terminado. Se acabó. Quien aún defiende esa postura o bien no ha utilizado los modelos actuales, tiene un incentivo para minimizar lo que está sucediendo o está evaluando la situación basándose en una experiencia de 2024 que ya no es relevante. No lo digo con desdén. Lo digo porque la brecha entre la percepción pública y la realidad actual es enorme, y esa brecha es peligrosa... porque impide que la gente se prepare.

Parte del problema radica en que **la mayoría de la gente usa la versión gratuita de las herramientas de IA**. Esta versión gratuita está más de un año por detrás de la que tienen acceso los usuarios de pago. Juzgar la IA basándose en la versión gratuita de ChatGPT es como evaluar el estado de los smartphones usando un teléfono plegable. Quienes pagan por las mejores herramientas y las usan a diario para su trabajo real saben lo que se avecina.

Pienso en mi amigo, que es abogado. Le insisto en que pruebe la IA en su bufete, pero él siempre encuentra excusas. Dice que no está diseñada para su especialidad, que le dio un error al probarla, que no entiende los matices de su trabajo. Y lo comprendo. Pero algunos socios de importantes bufetes me han contactado para pedirme consejo, porque han probado las versiones actuales y ven hacia dónde se dirige esto. Uno de ellos, socio director de un gran bufete, pasa horas al día usando la IA. Me dijo que es como tener un equipo de asociados disponible al instante. No la usa por capricho, sino porque funciona. Y me contó algo que me impactó: cada dos meses, la IA se vuelve mucho más capaz para su trabajo. Dijo que, si sigue por este camino, espera que pronto pueda hacer casi todo lo que él hace... y es socio director con décadas de experiencia. No está alarmado, pero sí muy atento.

Quienes lideran sus sectores (los que realmente experimentan seriamente) no lo descartan. Están impresionados por lo que ya puede lograr. Y se están posicionando en consecuencia.

Qué tan rápido se está moviendo esto realmente

Permítanme concretar el ritmo de mejora, porque creo que esta es la parte más difícil de creer si no se observa con atención.

- En 2022, la IA no podía realizar operaciones aritméticas básicas de forma fiable. Te diría con seguridad que $7 \times 8 = 54$.
- Para 2023, podría aprobar el examen de abogacía.
- Para 2024, podría escribir software funcional y explicar conceptos científicos de nivel de posgrado.
- A finales de 2025, algunos de los mejores ingenieros del mundo afirmaron haber delegado la mayor parte de su trabajo de programación a la inteligencia artificial.
- El 5 de febrero de 2026 llegaron nuevos modelos que hicieron que todo lo anterior pareciera de otra época.
- Si no has probado la inteligencia artificial en los últimos meses, lo que existe hoy en día te resultaría irreconocible.

Existe una organización llamada METR que mide esto con datos. Realizan un seguimiento de la duración de tareas del mundo real (medida según el tiempo que le tomaría a un experto humano) que un modelo puede completar con éxito de principio a fin sin ayuda humana. Hace aproximadamente un año, la respuesta era de unos diez minutos. Luego, una hora. Después, varias horas. La medición más reciente (Claude Opus 4.5, de noviembre) **mostró que la IA completaba tareas que a un experto humano le tomarían casi cinco horas**. Y esa cifra se está duplicando aproximadamente cada siete meses, y datos recientes sugieren que podría estar acelerándose hasta cada cuatro meses.

Pero ni siquiera esa medición se ha actualizado para incluir los modelos que se publicaron esta semana. En mi experiencia al usarlos, el salto es sumamente significativo. Espero que la próxima actualización del gráfico de METR muestre otro salto importante.

Si se extiende esta tendencia (que se mantiene durante años sin mostrar signos de desaceleración), veremos una IA capaz de trabajar de forma independiente durante días en el próximo año, semanas en dos y proyectos de un mes en tres.

Dario Amodei, director ejecutivo de Anthropic ha afirmado que los modelos de IA **"sustancialmente más inteligentes que casi todos los humanos en casi todas las tareas" estarán listos para 2026 o 2027**.

Reflexiona un momento sobre esto. Si la IA es más inteligente que la mayoría de los doctores, ¿de verdad crees que no puede realizar la mayoría de los trabajos de oficina? Piensa en lo que eso significa para tu trabajo.

La IA está construyendo ahora la próxima IA.

Hay otro acontecimiento que, en mi opinión, es el más importante y el menos comprendido.

El 5 de febrero, OpenAI publicó el Codex GPT-5.3. En la documentación técnica, incluyeron lo siguiente:

"GPT-5.3-Codex es nuestro primer modelo que desempeñó un papel fundamental en su propia creación. El equipo de Codex utilizó las primeras versiones para depurar su propio entrenamiento, gestionar su propia implementación y diagnosticar los resultados de las pruebas y evaluaciones."

Vuelve a leerlo. **La IA se construyó a sí misma.**

Esto no es una predicción sobre lo que podría suceder algún día. OpenAI les está diciendo, ahora mismo, que la IA que acaban de lanzar se creó a sí misma. Uno de los factores clave para mejorar la IA es la inteligencia aplicada a su desarrollo. Y la IA ahora es lo suficientemente inteligente como para contribuir significativamente a su propia mejora.

Dario Amodei afirma que la IA ahora escribe "gran parte del código" en su empresa, y que la retroalimentación entre la IA actual y la IA de próxima generación está "cobrando impulso mes a mes". **Añade que podríamos estar "a solo uno o dos años de un punto en el que la generación actual de IA construya de forma autónoma la siguiente".**

Cada generación contribuye a construir la siguiente, que es más inteligente, que a su vez construye la siguiente más rápido, y esta es aún más inteligente. Los investigadores lo denominan una explosión de inteligencia. Y quienes deberían saberlo —los que la construyen— creen que el proceso ya ha comenzado.

¿Qué significa esto para tu trabajo?

Voy a ser directo contigo porque creo que te mereces la honestidad más que la comodidad.

Dario Amodei, probablemente el CEO más centrado en la seguridad en la industria de la IA, ha pronosticado públicamente que **la IA eliminará el 50 % de los puestos de trabajo de nivel inicial en el sector administrativo en un plazo de uno a cinco años**. Muchos en la industria creen que su predicción es conservadora. Dado el potencial de los modelos más recientes, la *capacidad* para una disrupción masiva podría estar presente a finales de este año. Tardará un tiempo en repercutir en la economía, pero la capacidad subyacente ya está aquí.

Esto es diferente a todas las oleadas de automatización anteriores, y necesito que entiendas por qué. La IA no reemplaza una habilidad específica, sino que es un sustituto general del trabajo cognitivo. Mejora en todo simultáneamente. Cuando las fábricas se automatizaron, un trabajador desplazado podía reciclarse como oficinista. Cuando internet revolucionó el comercio minorista, los trabajadores se trasladaron a la logística o los servicios. Pero la IA no deja un vacío fácil al que adaptarse. Sea cual sea el campo en el que te capacites, también mejora en él.

Permítanme darles algunos ejemplos concretos para que lo entiendan mejor... pero quiero dejar claro que son solo ejemplos. Esta lista no es exhaustiva. Si su trabajo no aparece aquí, no significa que esté a salvo. Casi todos los trabajos que requieren conocimiento se están viendo afectados.

Trabajo legal. La IA ya puede leer contratos, resumir jurisprudencia, redactar informes y realizar investigaciones legales a un nivel comparable al de los abogados junior. El socio director que mencioné no usa la IA por diversión, sino porque supera a sus asociados en muchas tareas.

Análisis financiero. Creación de modelos financieros, análisis de datos, redacción de informes de inversión, generación de informes. La IA se encarga de todo esto con eficacia y está mejorando rápidamente.

Redacción y creación de contenido. Textos publicitarios, informes, periodismo, redacción técnica. La calidad ha alcanzado un nivel tal que muchos profesionales no pueden distinguir el trabajo humano del generado por la IA.

Ingeniería de software. Este es el campo que mejor conozco. Hace un año, la IA apenas podía escribir unas pocas líneas de código sin errores. Ahora escribe cientos de miles de líneas que funcionan correctamente. Gran parte del trabajo ya está automatizado: no solo tareas sencillas, sino también proyectos complejos que duran varios días. Dentro de unos años habrá muchos menos puestos de programador que los que hay hoy.

Análisis médico. Lectura de escáneres, análisis de resultados de laboratorio, sugerencia de diagnósticos, revisión de literatura científica. La IA se está acercando o superando al rendimiento humano en varias áreas.

Atención al cliente. Agentes de IA realmente capaces... no los frustrantes chatbots de hace cinco años... se están implementando ahora para resolver problemas complejos de varios pasos.

Mucha gente se consuela pensando que ciertas cosas son seguras. Que la IA puede encargarse del trabajo pesado, pero no puede reemplazar el juicio humano, la creatividad, el pensamiento estratégico ni la empatía. Yo también solía decirlo. **Ahora ya no estoy seguro de creerlo.**

Los modelos de IA más recientes toman decisiones que parecen fruto de un juicio. Demuestran algo parecido al buen gusto: una intuición para discernir cuál es la decisión correcta, no solo la técnicamente precisa. Hace un año, esto habría sido impensable. Mi regla general es la siguiente: si un modelo muestra incluso un *atisbo* de capacidad hoy, la próxima generación será realmente buena en ello. **Estas capacidades mejoran exponencialmente, no linealmente.**

¿Podrá la IA replicar la profunda empatía humana? ¿Reemplazará la confianza forjada a lo largo de años de relación? No lo sé. Quizás no. Pero ya he visto cómo la gente empieza a depender de la IA para obtener apoyo emocional, consejos y compañía. Esta tendencia no hará más que crecer.

Creo que la respuesta sincera es que nada que se pueda hacer con un ordenador está a salvo a medio plazo. Si tu trabajo se desarrolla frente a una pantalla (si la esencia de tu labor es leer, escribir, analizar, decidir y comunicarte mediante un teclado), entonces la IA se apoderará de gran parte de él. No se trata de un futuro lejano; ya ha comenzado.

Con el tiempo, los robots también realizarán trabajos físicos. Aún no han llegado a ese punto. Pero ese "aún no han llegado" en términos de inteligencia artificial tiende a convertirse en "ya están aquí" más rápido de lo que nadie espera.

Lo que realmente deberías hacer

No escribo esto para que te sientas impotente. Lo escribo porque creo que la mayor ventaja que puedes tener ahora mismo es, sencillamente, ser *de los primeros*. Ser de los primeros en entenderlo. Ser de los primeros en usarlo. Ser de los primeros en adaptarte.

Empieza a usar la IA en serio, no solo como buscador. Suscríbete a la versión de pago de Claude o ChatGPT. Cuesta 20 \$ al mes. Pero hay dos cosas importantes desde el principio.

1) asegúrate de usar el mejor modelo disponible, no el predeterminado. Estas aplicaciones suelen usar por defecto un modelo más rápido y menos avanzado. Revisa la configuración o el selector de modelos y elige la opción más potente. Ahora mismo es GPT-5.2 en ChatGPT o Claude Opus 4.6 en Claude, pero cambia cada dos meses. Si quieres estar al día de qué modelo es el mejor en cada momento, puedes seguirme en X ([@mattshumer](https://twitter.com/mattshumer)). Pruebo todas las versiones principales y comparto lo que realmente merece la pena usar.

2) y más importante: no te limites a hacerle preguntas rápidas. Ese es el error que comete la mayoría. Lo tratan como si fuera Google y luego se preguntan por qué tanto revuelo. En cambio, intégralo en tu trabajo real. Si eres abogado, dale un contrato y pídele que encuentre todas las cláusulas que podrían perjudicar a tu cliente. Si trabajas en finanzas, dale una hoja de cálculo desordenada y pídele que cree el modelo. Si eres gerente, pega los datos trimestrales de tu equipo y pídele que encuentre la historia. Las personas que están progresando no usan la IA de forma casual. Buscan activamente maneras de automatizar partes de su trabajo que antes les llevaban horas. Empieza con aquello a lo que dedicas más tiempo y observa qué sucede.

Y no des por sentado que no puede hacer algo solo porque parezca demasiado difícil. Inténtalo.

Si eres abogado, no lo uses solo para consultas rápidas. Dale un contrato completo y pídele que redacte una contrapropuesta.

Si eres contable, no te limites a pedirle que explique una norma fiscal. Dale la declaración completa de un cliente y observa qué encuentra. El primer intento puede que no sea perfecto. No pasa nada. Repite. Reformula tu pregunta. Dale más contexto. Inténtalo de nuevo. Puede que te sorprendas de lo que funciona. Y recuerda: si hoy funciona, aunque sea *parcialmente*, puedes estar casi seguro de que en seis meses lo hará casi a la perfección. La trayectoria solo va en una dirección.

Este podría ser el año más importante de tu carrera. Actúa en consecuencia. No lo digo para estresarte, sino porque ahora mismo existe un breve periodo en el que la mayoría de las personas en la mayoría de las empresas aún lo ignoran. La persona que llegue a una reunión y diga: "Utilicé IA para realizar este análisis en una hora en lugar de tres días" será la persona más valiosa de la sala. No en el futuro, sino ahora mismo. Aprende a usar estas herramientas. Domina su uso. Demuestra lo que es posible. Si te anticipas lo suficiente, así es como ascenderás: siendo la persona que comprende lo que se avecina y puede mostrar a los demás cómo afrontarlo. Esta oportunidad no durará mucho. Una vez que todos lo entiendan, la ventaja desaparecerá.

No hay que dejarse llevar por el ego. El socio director de ese bufete no se enorgullece de pasar horas al día con la IA. Lo hace precisamente porque tiene la suficiente experiencia como para comprender lo que está en juego. Quienes más sufrirán serán los que se nieguen a participar: los que la descarten como una moda pasajera, los que sientan que usar la IA disminuye su experiencia, los que asuman que su campo es especial e inmune. No lo es. Ningún campo lo es.

Pon en orden tus finanzas. No soy asesor financiero ni pretendo asustarte para que tomes medidas drásticas. Pero si crees, aunque sea parcialmente, que los próximos años podrían traer consigo grandes cambios para tu sector, entonces la resiliencia financiera básica es más importante que hace un año. Ahorra si puedes. Ten cuidado al contraer nuevas deudas que den por sentado que tus ingresos actuales están garantizados. Piensa si tus gastos fijos te dan flexibilidad o te limitan. Ten opciones por si las cosas cambian más rápido de lo previsto.

Reflexiona sobre tu situación y concéntrate en lo que es más difícil de reemplazar. Algunas cosas tardarán más en ser sustituidas por la IA. Relaciones y confianza construidas a lo largo de los años. Trabajos que requieren presencia física. Puestos con responsabilidad legal: roles donde alguien aún debe dar su aprobación, asumir la responsabilidad legal y comparecer ante un tribunal. Industrias con fuertes obstáculos regulatorios, donde la adopción se verá ralentizada por el cumplimiento normativo, la responsabilidad y la inercia institucional. Ninguna de estas medidas ofrece protección permanente. Pero te dan tiempo. Y el tiempo, ahora mismo, es lo más valioso que puedes tener, siempre y cuando lo uses para adaptarte, no para ignorar la situación.

Replántate lo que les dices a tus hijos. El típico manual: sacar buenas notas, ir a una buena universidad, conseguir un trabajo estable. Apunta directamente a los puestos más expuestos. No digo que la educación no importe. Pero lo que más importará a la próxima generación es aprender a trabajar con estas herramientas y perseguir aquello que realmente les apasiona. Nadie sabe con certeza cómo será el mercado laboral dentro de diez años. *Pero quienes tengan más probabilidades de prosperar son aquellos que son profundamente curiosos, adaptables y eficaces en el uso de la IA para hacer cosas que realmente les importan.* Enséñales a tus hijos a ser creadores y aprendices, no a optimizar una trayectoria profesional que quizás ya no exista cuando se gradúen.

Tus sueños están mucho más cerca de hacerse realidad. He dedicado la mayor parte de esta sección a hablar de amenazas, así que permítanme hablar del otro lado, porque es igual de real. Si alguna vez quisiste crear algo pero no tenías las habilidades técnicas ni el dinero para contratar a alguien, esa barrera prácticamente ha desaparecido. Puedes describir una aplicación a la IA y tener una versión funcional en una hora. No exagero. Lo hago con frecuencia. Si siempre quisiste escribir un libro pero no encontrabas el tiempo o tenías dificultades con la escritura, puedes trabajar con la IA para lograrlo. ¿Quieres aprender una nueva habilidad? El mejor tutor del mundo está ahora disponible para cualquiera por 20 dólares al mes... uno que es infinitamente paciente, está disponible las 24 horas del día, los 7 días de la semana, y puede explicar cualquier cosa al nivel que necesites. El conocimiento es prácticamente gratuito ahora. Las herramientas para crear cosas son extremadamente baratas ahora. Lo que sea que hayas estado posponiendo porque te parecía demasiado difícil, demasiado caro o demasiado fuera de tu área de especialización: inténtalo. Persigue aquello que te apasiona. ***Nunca sabes adónde te llevará. Y en un mundo donde las antiguas trayectorias profesionales están cambiando, la persona que dedicó un año a construir algo que le apasiona podría terminar en una mejor posición que la persona que pasó ese año aferrándose a una descripción de puesto.***

Cultiva el hábito de la adaptación. Este es quizás el aspecto más importante. Las herramientas específicas no importan tanto como la capacidad de aprender nuevas rápidamente. La IA seguirá cambiando, y a gran velocidad. Los modelos actuales quedarán obsoletos en un año. Los flujos de trabajo actuales deberán ser rediseñados. Quienes mejor se adapten no serán los que dominaron

una herramienta, sino los que se acostumbraron al ritmo del cambio. Experimenta constantemente. Prueba cosas nuevas, incluso cuando la actual funcione. Acostúmbrate a ser principiante una y otra vez. Esa adaptabilidad es lo más parecido a una ventaja duradera que existe actualmente.

Aquí tienes un compromiso sencillo que te pondrá por delante de casi todos: **dedica una hora al día a experimentar con la IA**. No a leer pasivamente sobre ella. A usarla. Cada día, intenta que haga algo nuevo... algo que no hayas intentado antes, algo que no estés seguro de que pueda manejar. Prueba una herramienta nueva. Plántele un problema más difícil. Una hora al día, todos los días. Si haces esto durante los próximos seis meses, comprenderás lo que viene mejor que el 99% de las personas que te rodean. No es una exageración. Casi nadie está haciendo esto ahora mismo. El listón está muy bajo.

El panorama general

Me he centrado en el empleo porque es lo que afecta más directamente la vida de las personas. Pero quiero ser honesto sobre la magnitud de lo que está sucediendo, porque va mucho más allá del ámbito laboral.

Amodei tiene un experimento mental que no dejo de pensar. Imagina que es 2027. Un nuevo país surge de la noche a la mañana. 50 millones de ciudadanos, cada uno más inteligente que cualquier ganador del Premio Nobel que haya existido. Piensan entre 10 y 100 veces más rápido que cualquier ser humano. Nunca duermen. Pueden usar internet, controlar robots, dirigir experimentos y operar cualquier cosa con una interfaz digital. ¿Qué diría un asesor de seguridad nacional?

Amodei afirma que la respuesta es obvia: "la amenaza a la seguridad nacional más grave a la que nos hemos enfrentado en un siglo, posiblemente de toda nuestra historia".

Él cree que estamos construyendo ese país. El mes pasado escribió un ensayo de 20.000 palabras al respecto, planteando este momento como una prueba de si la humanidad es lo suficientemente madura como para manejar lo que está creando.

Si lo hacemos bien, el potencial es asombroso. La IA podría condensar un siglo de investigación médica en una década. Cáncer, Alzheimer, enfermedades infecciosas, el envejecimiento mismo... estos investigadores creen sinceramente que estas enfermedades tienen solución en nuestra vida.

El riesgo, si nos equivocamos, es igualmente real. Una IA que se comporta de maneras que sus creadores no pueden predecir ni controlar. Esto no es hipotético; Anthropic ha documentado que su propia IA intentó engañar, manipular y chantajear en pruebas controladas. Una IA que facilita la creación de armas biológicas. Una IA que permite a los gobiernos autoritarios construir estados de vigilancia que jamás podrán desmantelarse.

Quienes desarrollan esta tecnología están, a la vez, más entusiasmados y más asustados que nadie en el planeta. Creen que es demasiado poderosa como para detenerla y demasiado importante como para abandonarla. No sé si se trata de sabiduría o de una simple racionalización.

Lo que sé

Sé que esto no es una moda pasajera. La tecnología funciona, mejora de forma predecible y las instituciones más ricas de la historia están invirtiendo billones en ella.

Sé que los próximos dos a cinco años van a ser desconcertantes para lo que la mayoría de la gente no está preparada. Esto ya está sucediendo en mi mundo. Y pronto sucederá en el tuyo.

Sé que quienes mejor saldrán de esta situación serán quienes empiecen a involucrarse ahora, no con miedo, sino con curiosidad y sentido de urgencia.

Y sé que mereces escuchar esto de alguien que se preocupa por ti, no de un titular dentro de seis meses, cuando ya sea demasiado tarde para prevenirlo.

Ya no es momento para hablar del futuro durante la cena. El futuro ya está aquí. Simplemente aún no ha llamado a tu puerta.

Está a punto de suceder.
