

¿Qué podría hacer Santa Fe con US\$ 135 millones?

Informe de Sal Gruesa del 09/10/2026

Los Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 representa, sin duda, un hito histórico para la provincia en términos de proyección internacional, reactivación del turismo local y un valioso legado de infraestructura para los deportistas santafesinos.

Las palabras en la inauguración del gobernador Maximiliano Pullaro¹ y del coordinador Julián Galdeano reflejan con justa razón el orgullo de haber concretado un proyecto de gran magnitud.

Sin embargo, detrás del legítimo clima de celebración deportiva y los beneficios tangibles del evento, **la inversión total que rondó los 135 millones de dólares**² financiado exclusivamente con recursos provinciales y créditos internacionales (US\$ 70 millones), abre un debate inevitable sobre la asignación del gasto público.

Una mirada analítica sobre los discursos oficiales permite matizar el éxito del acontecimiento frente a 2 tensiones claves³: la vulnerabilidad institucional, social y económica, y la inversión en el espectáculo deportivo y las urgencias estructurales históricas que atraviesa la región.

1. La encrucijada entre la seguridad y el entretenimiento

La evaluación conjunta realizada por el secretario de Gestión Institucional provincial, Federico Angelini, el secretario de Gobierno municipal, Sebastián Chale, y el ministro de Desarrollo Productivo, Gustavo Puccini, arrojó las siguientes cifras macroeconómicas del evento⁴:

- **Movimiento Turístico y Consumo:** Se registró la llegada de 450.000 visitantes entre el 7 de septiembre y el cierre del evento. Esto generó un impacto económico directo de \$34.500 millones de pesos (aprox US\$ 22,2 mill) derivado de consumos en hotelería, gastronomía, traslados y transporte.

- **Inversión declarada en Rosario:** El ministro Puccini precisó que la inversión específica en infraestructura deportiva dentro de Rosario se ubicó en 37 millones de dólares. Al consolidar las obras urbanísticas complementarias del entorno (apertura de calles, pavimentación y mejora de veredas en la zona de la Villa Suramericana y el Parque Independencia), la cifra local se elevó a 50 millones de dólares. *O sea, serían 50 millones en Rosario y 85 en Santa Fe y Rafaela?*

- **Cadena de Valor y Empleo Técnico:** El plan de obras involucró a casi 400 empresas santafesinas que actuaron de forma directa o mediante subcontrataciones de pymes y emprendedores. El balance oficial de los Juegos Suramericanos confirmó que el evento empleó a 3.000 trabajadores directos avocados a la organización y por lo tanto, superó ampliamente tanto la cifra de 1700 como la de 2000 personas para cumplir con las exigencias y certificaciones de la Organización Deportiva Suramericana (Odesur) y el Comité Olímpico⁵.

En síntesis, el discurso exalta a Rosario y busca proyectar una imagen internacional de éxito. Sin embargo, destinar **135 millones de dólares** (o 50 millones) a infraestructura deportiva en una región históricamente golpeada por la violencia urbana y el narcotráfico plantea un dilema ético y político.

Para el ciudadano común, resulta difícil procesar que "el resto (de gastar el crédito internacional) lo puso la Provincia con fondos propios" para estadios, paseos y entretenimientos, mientras las comisarías, el sistema carcelario, el despliegue policial y los programas de urbanización e inclusión social en los barrios más vulnerables de Rosario sufren recurrentes limitaciones presupuestarias.

La seguridad y la urbanización es la demanda más urgente de Santa Fe, la infraestructura deportiva masiva una inversión que podría postergarse en el orden de prioridades reales.

¹ <https://www.santafe.gob.ar/noticias/noticia/287320/>

² <https://www.rosario24.com.ar/provinciales/santa-fe-invirtio-us-135-millones-en-los-juegos-suramericanos/>

³ https://www.novasantafe.com/nota.asp?t=Mientras-pide-cuidar-los-recursos-Pullaro-gasto-135-millones-de-dolares-en-los-Juegos-Suramericanos&id=41688&id_tiponota=30

⁴ <https://www.rosario3.com/informaciongeneral/juegos-suramericanos-dejaron-la-mejor-infraestructura-y-un-impacto-de-34.500-millones-de-pesos-en-consumo-20260928-0028.html>

⁵ https://www.ole.com.ar/polideportivo/juegos-suramericanos/juegossuramericanos-santafe2026_0_ISW1HnTPVv.html

2. Infraestructura deportiva vs. Crisis en salud, educación y servicios esenciales

Pullaro celebra las obras en Rosario, Santa fe y Rafaela bajo la premisa de que "quedan para los santafesinos"⁶. Esta justificación ignora el estado crítico de servicios esenciales que salvan vidas o construyen el futuro de la provincia. Mientras se vuelcan millones al entretenimiento, el propio ministerio abre convocatorias urgentes para mitigar deudas edilicias históricas (con responsabilidad de Pullaro actual pero que vienen de gobiernos anteriores).

El presupuesto de un solo evento deportivo masivo bastaría para financiar exponencialmente proyectos de base, tales como los publicados en el Portal de Licitaciones de Santa Fe, como para planes de infraestructura escolar clave.

- **Salud:** Los hospitales públicos y centros de salud provinciales enfrentan periódicamente faltas de insumos, demoras en guardias y precarización de los profesionales médicos. Ni mencionar los policlínicos PAMI y centros de salud municipales que agonizan por falta de fondos, que si bien no son responsabilidad provincial por cuestión de solidaridad podrían tener algún apoyo provincial.
- **Educación:** Las escuelas santafesinas arrastran problemas edilicios graves (falta de gas, techos rotos, sistemas eléctricos deficientes) y un conflicto salarial docente permanente.
- **Servicios e infraestructura básica:** Gran parte del territorio provincial carece de redes de agua potable, cloacas o pavimentación en zonas periféricas. Destinar millones a la "capital del deporte" en lugar de resolver estas bases estructurales profundiza la desigualdad.

3. El sesgo del empleo temporal y la "recaudación solidaria" como distracción

El mandatario destaca la generación de 1.700 puestos de trabajo (o más según quien habla) en gastronomía y hotelería, junto a los 400 millones de pesos recaudados en tickets virtuales que serán donados a 3 organizaciones benéficas. Si bien el empleo temporal y la solidaridad con Cáritas, CILSA y los excombatientes son aspectos positivos, actúan en el discurso como una pantalla de humo:

- **Temporalidad:** Los 1.700 puestos de trabajo generados en gastronomía y hotelería son de cortísima duración y de carácter puramente estacional. No resuelven la necesidad de empleo genuino a largo plazo. De hecho, según reveló el INDEC, en la misma semana de los Juegos, el Gran Rosario se consolidó en el podio de la desocupación nacional alcanzando **un alarmante 11,6%** (unas 20.000 personas más desocupadas).

El brillo del espectáculo deportivo contrasta **con una industria santafesina que acumula una caída del 3,5% en 2026**, marcada por el cierre de plantas fabriles locales en la periferia de Rosario.

- **Asimetría financiera:** El oficialismo proyecta un impacto económico en turismo, hotelería y comercio local de aproximadamente \$34.500 millones de pesos (aprox US\$ 20 M). Sin embargo, gastar 135 millones de dólares (unos \$186.300 millones de pesos según el tipo de cambio oficial de \$1.380 tomado del propio presupuesto) para recuperar de forma inmediata una fracción menor representa un déficit financiero severo para las arcas del Estado que solamente recibo en tasas e impuestos una parte de ese ingreso.

¿Qué podría hacer Santa Fe con US\$ 135 millones?

Tomando como referencia el Presupuesto 2026 provincial, que contempla recursos por unos **\$14,12 billones**, y tomando una referencia de TC el que fija el presupuesto (**\$1.380 por dólar**) **resultaría que los US\$ 135 millones son más o menos \$186.300 millones**. Para dimensionar esa cantidad de dinero digamos que:

- Representan aproximadamente **1,30% de todo el presupuesto provincial anual**. No son una suma muy significativa para inversión pública, pero si bien no alcanzan para modificar sustancialmente el funcionamiento corriente de toda la Provincia, podrían tener otros destinos.

⁶ <https://www.santafe.gob.ar/noticias/noticia/287437/>

• El presupuesto de Santa Fe para 2026 prevé **\$220.010 millones de inversión de capital en educación** y unos **\$340.022 millones de gasto de capital vinculado a seguridad**⁷. Por lo tanto, **US\$135 millones** equivalen aproximadamente a:

- 85% de toda la inversión de capital educativa prevista para 2026, o
- 55% de toda la inversión de capital en seguridad, aproximadamente.

Eso muestra que **US\$135 millones no es una cifra menor para Santa Fe**: es del orden de **un año entero de inversión pública de algunas áreas importantes**.

• Las cuentas públicas de la provincia de Santa Fe mostraron en el primer semestre un déficit corriente que ascendió a \$ 717.739 millones, por la caída en los ingresos y el incremento en los gastos del sector público⁸. **Esos 185.000 millones serían algo así como 25% de ese déficit**.

Mientras la Provincia compromete recursos propios y deuda externa en infraestructura deportiva, la economía real da muestras de un severo enfriamiento. Como señalan los reportes sobre comercio exterior, el superávit comercial actual es el reflejo del estancamiento: las importaciones productivas (bienes de capital y piezas de maquinaria) cayeron un 6,5% en cantidades en agosto. Las empresas locales no invierten ni equipan sus plantas.

En este escenario de retracción, el gasto de US\$ 135 millones en estadios se vuelve aún más distorsivo frente a los costos de las licitaciones públicas paralizadas o necesarias⁹.

Como referencia de costos reales de 2026, se pueden mencionar el verdadero peso de los US\$ 135 millones en las cuentas públicas. A partir de los costos de licitaciones reales ejecutadas por la Provincia durante 2026, presentamos la escala de **lo que se podría haber financiado con los 186.300 M** de los Juegos:

Proyecto / Inversión de Referencia (Precios 2026)	Costo Unitario / Base	Equivalencia Real con el Gasto de los Juegos (\$186.300 M)
Obras de Contingencia Hídrica: Reacondicionamiento de Presa Arroyo Ludueña	\$924 millones	201 obras de protección contra inundaciones
Licitación ABRE Escuela (Paquete de 30 aulas nuevas)	\$2.507 millones	74 escuelas / 2.220 aulas nuevas ¹⁰
Infraestructura de Salud: Ampliación Hospital Rural N° 31 - SAMCo San Vicente	\$3.912 millones	47 obras de refuncionalización hospitalaria
Acceso al Agua Potable: Ampliación del Acueducto de la Costa (Módulo II)	\$7.639 millones	24 plantas potabilizadoras masivas
Viviendas Sociales (Paquete de 20 unidades industrializadas)	\$793 millones	235 paquetes / 4.700 viviendas totales
Ampliación Integral Hospital SAMCo (V. Constitución)	\$11.926 millones	15 Licitaciones de Ampliación Completas
Estación Policial de Cercanía (Ej: Rosario Noroeste)	\$18.170 millones	10 Estaciones Policiales Completas y Equipadas
Colector Cloacal Urbano (Ej: Obra de Rafaela)	\$378 millones	492 Obras Cloacales de Reconstrucción
Infraestructura Vial: Pavimentación de Rutas / Caminos de Tránsito Pesado	\$2.990 millones/km	65 Kilómetros de Pavimento Nuevo ¹¹

⁷ <https://www.on24.com.ar/economia/santa-fe-presento-un-presupuesto-2026-de-141-billones-con-equilibrio-tecnico-y-fuerte-aumento-en-seguridad-y-educacion/>

⁸ <https://www.conclusion.com.ar/politica/economia/crece-el-deficit-fiscal-en-santa-fe-en-el-primer-semester-del-ano-ascendio-a-717-739-millones/09/2026/>

⁹ Ver anexo

¹⁰ Una licitación del programa ABRE Escuela para cuatro componentes (incluyendo Rosario) tiene un presupuesto de unos \$2.507 millones. Con \$179.400 millones podrían financiarse aproximadamente 71 proyectos de ese tamaño.

¹¹ Acá hay que evitar excesos porque un kilómetro de ruta no tiene un precio único: depende de si es repavimentación, ruta nueva, hormigón, puentes, rotondas, expropiaciones, etc. Por eso se toma la de Timbúes como obra típica y que tiene costos conocidos.

Obra Civil Paralizada: Ampliación Planta Potabilizadora ASSA Santa Fe ¹²	Paralizada por corte de fondos	El presupuesto cubre la reactivación y finalización líquida de esta megaobra hídrica.
--	--------------------------------	---

Fuente: Ver Anexo con datos al final del informe

Conclusión

El discurso peca de un optimismo superficial que prioriza la política de la espectacularidad y el posicionamiento de marca ("Queremos ser la capital del deporte").

En una provincia con altos índices de pobreza, **desocupación récord del 11,6%** y un aparato industrial privado operando con severa capacidad ociosa, destinar 135 millones de dólares a estadios se percibe más como **un costoso hito de marketing político** que como una estrategia real de desarrollo. El "brillo" de los Juegos Suramericanos funciona como un paliativo temporal de obra pública, pero maquilla peligrosamente una realidad de persianas bajas, despidos y estancamiento estructural que las arcas del Estado santafesino deberían estar combatiendo con prioridades claras.

En este escenario de retracción, el gasto de US\$ 135 millones en estadios se vuelve aún más distorsivo frente a los costos de las licitaciones públicas paralizadas o necesarias: mientras la provincia vuelca más de \$8.400 millones en refaccionar veredas y el entorno del Parque Independencia¹³ para el evento, posterga la inyección de capital en el mantenimiento de infraestructuras críticas.

Los millones de los Juegos equivalen, por ejemplo, a financiar 24 licitaciones completas como la del Acueducto de la Costa (\$7.639 M) o 200 obras de contingencia hídrica como la de la Presa del Arroyo Ludueña (\$924 M), en un contexto donde obras nacionales vitales, o la ampliación de la planta potabilizadora de ASSA, que siguen paralizadas por falta de partidas.

ANEXO

Todas las cifras utilizadas en las comparaciones provienen rigurosamente de **fuentes oficiales y privadas de la Provincia de Santa Fe**:

- 1. **La Ley de Presupuesto General de la Provincia para el año 2026.**
- 2. **Las publicaciones de Licitaciones Públicas del Gobierno de Santa Fe** (Ministerio de Educación, Ministerio de Justicia y Seguridad, y Ministerio de Obras Públicas) emitidas durante sus respectivos llamados a licitación.

A continuación, se detallan las fuentes exactas ítem por ítem para que se puedan adjuntar como respaldo o citar en el debate:

- **Monto total de los Juegos (US\$ 135 Millones):** Cifra oficial declarada por el gobernador Maximiliano Pullaro y el coordinador Julián Galdeano en los discursos de apertura, financiada parcialmente por el crédito de la (CAF (Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe) y fondos propios.
- **Tipo de Cambio de Referencia (\$1.380):** Tomado de las pautas macroeconómicas contempladas por el Ministerio de Economía en el **Proyecto de Presupuesto Provincial 2026**. (*Multiplicación: US\$ 135 M × \$1.380 = \$186.300 Millones de pesos*).
- **Presupuesto Total de la Provincia 2026 (\$14,13 billones):** Contemplado en la Ley de Presupuesto Anual.
- **Gasto de Capital en Educación (\$220.010 millones) y Seguridad (\$340.022 millones):** Partidas oficiales de inversión en infraestructura ("Gasto de Capital") aprobadas en el presupuesto santafesino para el ejercicio corriente.

¹² Ampliación de la Planta Potabilizadora de ASSA (Santa Fe) / Mantenimiento Urbano y Conectividad Vial (<https://www.youtube.com/watch?v=iz8NFtZmxTU>) (<https://www.airedesantafe.com.ar/politica/una-una-las-obras-publicas-que-nacion-se-comprometio-realizar-santa-fe-y-estan-paralizadas-n621569>)

¹³ <https://www.on24.com.ar/economia/rosario-invertira-8-487-millones-en-el-parque-independencia-60-700-m%C2%B2-de-veredas-nuevo-muelle-iluminacion-y-equipamiento-urbano-como-legado-de-los-suramericanos/>

- **Déficit Fiscal del Primer Semestre (\$717.739 millones):** Datos oficiales publicados por la Contaduría General de la Provincia en los informes semestrales de ejecución física y financiera del sector público, y periódicos digitales¹⁴.
- **Indicadores Macroeconómicos y de Empleo:** datos del mercado de trabajo del Gran Rosario (Desocupación del 11,6% e informe de firmas locales) publicados por Rosario3, y estadísticas de comercio exterior (caída del 6,5% en importaciones productivas de bienes de capital de agosto) reportadas por INDEC.

Fuentes Específicas del Cuadro de Costos de Referencia

Estas son las obras reales de la gestión contra las que se calculó la equivalencia:

- **Licitación ABRE Escuela (\$2.507 Millones):** Corresponde al presupuesto oficial <https://www.santafe.gob.ar/noticias/noticia/286565/> para la construcción de un paquete de **30 nuevas aulas** en establecimientos escolares. Con \$179.400 millones podrían financiarse aproximadamente 74 proyectos de ese tamaño.
- **Estación Policial de Cercanía (\$18.170 Millones):** Monto exacto obtenido del presupuesto de la [Licitación Pública N° 02 de la Provincia de Santa Fe](#) para la construcción de la **Estación Policial Rosario Noroeste**. El acto de apertura de sobres fue encabezado por el Ministerio de Justicia y Seguridad.
- **Pavimentación Caminos de Tránsito Pesado (\$2.990 Millones por Km):** Basado en el presupuesto oficial de la obra "**Licitación Pública Nacional e Internacional N° 01/2026 para la Obra de Desvío de tránsito pesado en la ruta provincial n°91 (acceso a Timbúes – etapa 2)**", cuyo tramo de pavimentación de 13,26 km se presupuestó en \$39.655 millones.
- **La renovación del colector primario de Avenida Suipacha (entre Vélez Sarsfield y Falucho), presupuestada en \$378 millones¹⁵:** extraído del presupuesto oficial asignado por el Ministerio de Obras Públicas para la obra de reconstrucción del colector cloacal en la ciudad de **Rafaela**.
- **Viviendas Sociales, Hospital Nuevo y Ampliación SAMCo:** valores de referencia de módulos de licitaciones habitacionales y sanitarias estándar de la Dirección Provincial de Vivienda y Urbanismo y el Ministerio de Salud.
- **Infraestructura:** El informe oficial detalló que entre enero y mayo de 2026, la provincia de Santa Fe ejecutó exactamente \$713.305 millones en gastos de capital (destinados a obras públicas y equipamiento de infraestructura)¹⁶. Por lo tanto, US\$138 mil millones equivaldrían aproximadamente a 20% de esa inversión de cinco meses.

¹⁴ <https://www.conclusion.com.ar/politica/economia/crece-el-deficit-fiscal-en-santa-fe-en-el-primer-semester-del-ano-ascendio-a-717-739-millones/09/2026/>

¹⁵ <https://www.miradorprovincial.com/2026/07/31/rafaela-licitan-importantes-obras-para-la-red-cloacal-con-una-inversion-millonaria/>

¹⁶ <https://www.santafe.gob.ar/noticias/noticia/imprimir/286409/>